



**東風汽車集團股份有限公司**  
**DONGFENG MOTOR GROUP COMPANY LIMITED\***

股份代號：489

# 2020 中期報告



\* 僅供識別

# 目 錄

董事長致辭	2
公司資料	5
董事會報告書	6
管理層討論與分析	17
董事、監事和高級管理人員	25
未經審核中期簡明綜合財務報表及註釋	27
釋義	56





尊敬的各位股東：

受董事會委託，向各位股東遞交本集團二零二零年中期報告，以供審閱。

二零二零年上半年，受新冠疫情和中國經濟下滑的影響，中國汽車行業銷售約1,025.7萬輛，同比下降16.9%，其中乘用車銷售787.3萬輛，同比下降22.4%；商用車銷售238.4萬輛，同比增長8.6%。其中，一季度，新冠疫情影響明顯，行業銷量同比下滑42.4%；二季度，疫情趨緩並受消費釋放及利好政策刺激，中國汽車市場加速恢復。上半年汽車行業發展呈現如下特徵：

- 一. 乘用車結束了長達22個月的負增長，二季度銷量增速由負轉正，5月市場增速達到7.2%。同時，日系份額增長3.7個百分點，自主品牌份額下降5.2個百分點。
- 二. 主要乘用車廠商從單一爆款車型延伸為產品組合策略，市場應變更加靈活，優勢互補，依靠打組合拳更高效。疫情之後，各品牌管道下沉思路轉型，主動走進社區，貼近客戶。
- 三. 商用車市場二季度銷量呈兩位數增長達46.4%。其中，中重卡市場份額增加明顯。中重卡(牽引、載貨、工程專用)車型結構轉型加速。
- 四. 輕卡銷量創新高，政策變化驅動輕卡細分市場產品結構變動。
- 五. 出口市場方面，隨著疫情在全球快速蔓延，海外汽車需求大幅萎縮。3月，出口市場因積壓訂單釋放和逐步復工疊加效應，表現好於同期；從4月開始，出現明顯下降，且降幅在逐月擴大。
- 六. 新能源汽車市場，同比明顯下滑。疫情期間私人出行需求大幅下降，計程車、網約車更換新車受到一定影響，新能源市場出現了暫時結構性調整，特斯拉進入中國市場，加速了國內造車新勢力進入洗牌期，並帶動了行業科技進步和國內新能源市場需求。

## 董事長致辭(續)

東風汽車集團上半年銷售汽車114.45萬輛，同比下降16.7%，降幅略低於行業0.2個百分點。本集團實現銷售收入約人民幣505.76億元，同比增長約4.4%。類比比例合併方式核算，本集團上半年實現銷售收入約人民幣1,067.32億元、同比下降9.7%。這一結果來之不易，由於東風汽車集團處在新冠疫情中心，一季度受疫情影響明顯；在整體復工複產比行業晚一個月的情況下，二季度銷量跑贏大市，同比增長11.9%，高於行業1.6個百分點。上半年，乘用車業務銷售收入約人民幣594.35億元，同比下降約23.2%；商用車銷售收入約人民幣428.31億元，同比增長約11.5%。母公司權益持有人應佔利潤約人民幣30.18億元，同比下降約64.5%。上半年，東風汽車集團經營特點如下：

- 一、 上半年，東風汽車集團行業排名第三；
- 二、 在保障安全的前提下，全力推動本集團復工複產，帶動產業鏈上下游有序復工複產；及時調整2020年經營策略，將疫情損失控制在最小程度。
- 三、 乘用車板塊，上半年銷售88.23萬輛，同比下滑22.2%，好於行業0.2個百分點。二季度整體銷量增速高於行業2.3個百分點。東風日產上半年共銷售43.72萬台，同比下降17.3%，跑贏乘用車大市5.1個百分點；截止到七月底，累計市佔率為8.4%，較同期提升0.3個百分點。東風本田上半年共銷售30.24萬台，同比下降16.9%，跑贏乘用車大市5.5個百分點。
- 四、 商用車板塊，上半年銷售26.22萬輛，同比增長9.0%，好於行業0.4個百分點。二季度，東風柳汽銷量增速高於行業29.1個百分點，輕卡銷量增速高於行業12.3個百分點，東風汽車股份有限公司銷量增速高於行業12.6個百分點。
- 五、 自主品牌發展步伐加快。推進改革調整和戰略車型打造，著力解決自主品牌乘用車發展難點問題。推動品牌向上，自主品牌高端電動車項目取得重要進展。
- 六、 核心能力及發展新動能繼續增強。持續推進關鍵核心技術研發和關鍵資源協同利用。碼頭無人駕駛集卡、微公交等開展示範運營。

上半年，東風集團全力以赴打好疫情防控阻擊戰、復工復產破題戰和生產經營及改革發展攻堅戰，在大戰大考中彰顯責任與擔當，交出了一份合格答卷。

下半年，隨著國內疫情得到有效控制，以及國家「六穩」、「六保」政策的落實，國內經濟已逐漸恢復，二季度GDP同比上漲3.2%，中國經濟已率先走出困境，重新步入增長的軌道。預計中國經濟持續增長態勢不會改變。但全年來看，汽車行業受疫情影響、經濟下行以及居民收入、消費信心短期受損等因素的影響，預計2020年汽車市場仍將出現較大的降幅，行業預測銷量增速在-7.3%左右。2021年，隨著國內經濟的回升，汽車市場預計將恢復正常需求並實現正增長，到2025年期間，汽車行業總體態勢仍然是小幅上行的態勢。下半年，東風汽車集團目標展望如下：

- 一. 加速追趕，力爭跑贏大市；
- 二. 抓好汽車市場政策落地，提升市佔率；
- 三. 做好自主品牌核心商品銷量提升；
- 四. 適配客戶消費習慣變化，加快數位化轉型，構建全新行銷生態。為經銷商賦能，提升行銷體系能力；
- 五. 控制供應鏈及項目風險、雙積分合規風險和產品一致性等風險；
- 六. 做好安全生產和節能環保相關工作。
- 七. 做好「十四五」規劃、持續打造高端新能源「嵐圖」品牌和A股發行上市工作。

下半年的目標任務已經確定，無論形勢多麼嚴峻、任務多麼複雜、目標多麼艱巨，我們都要以過硬的作風抓好落實。各單位都將按照集團分解的目標，不找藉口、不講條件，堅持目標、咬住目標，奮發有為、敢打必勝，交出最好的「成績單」。

董事長  
竺延風

中國武漢  
二零二零年八月二十八日

## 公司資料

註冊名稱	東風汽車集團股份有限公司
註冊地址	中國湖北省武漢市武漢經濟技術開發區 東風大道特一號 郵編430056
中國主要營業地	中國湖北省武漢市武漢經濟技術開發區 東風大道特一號 郵編430056
香港主要營業地點	香港特別行政區 香港皇后大道東183號合和中心54樓
公司網站	<a href="http://www.dfmg.com.cn">www.dfmg.com.cn</a>
公司秘書	盧鋒 袁穎欣 · FCIS, FCS (PE)
核數師	羅兵咸永道會計師事務所
香港H股登記處	香港中央證券登記有限公司 香港特別行政區灣仔皇后大道東183號 合和中心17樓1712-1716室
上市地點	香港聯合交易所有限公司
股份代碼	00489

## 一. 業務概覽

### (一) 主要業務

東風汽車集團主要業務包括研發、製造及銷售商用車、乘用車、發動機和其他汽車零部件，以及汽車裝備製造、汽車產品進出口、物流服務、汽車金融、保險經紀和二手車等業務。主要產品包括商用車（重型卡車、中型卡車、輕型卡車、微型卡車和客車、專用汽車、半掛車及與商用車有關的汽車發動機和零部件）和乘用車（基本型乘用車、MPV和SUV及與乘用車有關的汽車發動機和零部件）。

東風汽車集團的商用車業務主要集中於東風商用車有限公司（本公司與瑞典富豪卡車的合資公司）、東風汽車有限公司（本公司與日產自動車株式会社（通過日產（中國）投資有限公司投資）的合資公司）、東風柳州汽車有限公司和東風特種商用車有限公司開展。

東風汽車集團的乘用車業務目前在東風乘用車公司、東風柳州汽車有限公司以及東風汽車有限公司（通過東風日產乘用車公司、東風英菲尼迪汽車有限公司及東風啟辰汽車公司）、神龍汽車有限公司（本公司與PSA標緻雪鐵龍集團的合資公司）、東風本田汽車有限公司（本公司與本田技研工業株式會社的合資公司）。

近年來，東風汽車集團加快發展新能源汽車事業，目前此項業務主要在東風汽車有限公司、東風特種商用車有限公司、東風乘用車公司、智新科技股份有限公司、嵐圖科技、易捷特新能源汽車有限公司及東風暢行（武漢）科技股份有限公司開展。

東風汽車集團的汽車金融業務目前主要在以下公司開展：東風汽車財務有限公司（本公司全資子公司）、東風日產汽車金融有限公司（本公司與日產自動車株式會社及日產（中國）投資有限公司的聯營公司）、東風日產融資租賃有限公司（本公司聯營公司）、東風標緻雪鐵龍汽車金融有限公司（本公司與標緻雪鐵龍荷蘭財務公司、神龍汽車有限公司的合資公司）、創格融資租賃有限公司（本公司全資子公司）及東風標緻雪鐵龍融資租賃有限公司（本公司與神龍汽車有限公司及標緻雪鐵龍荷蘭財務公司的合資公司）。

## 董事會報告書(續)

### (二) 二零二零年上半年主要業務運營資料

截至二零二零年六月三十日，東風汽車集團整車生產量和銷售量分別約為112.19萬輛和114.45萬輛。根據中國汽車工業協會公佈的統計數字，按國產商用車和乘用車的銷售總量計算，東風汽車集團二零二零年上半年市場佔有率約11.2%。下表顯示東風汽車集團二零二零年上半年商用車和乘用車產銷量及以銷量計算的市場佔有率：

	生產量 (輛)	銷售量 (輛)	銷量市場佔有率 (%) <sup>1</sup>
商用車	270,450	262,208	10.9
卡車	261,738	253,198	11.5
客車	8,712	9,010	4.8
乘用車	851,423	882,277	11.2
基本型乘用車	40,266	42,790	12.7
MPVs	454,267	469,683	11.7
SUVs	356,890	369,804	10.0
合計	<u>1,121,873</u>	<u>1,144,485</u>	<u>11.2</u>

<sup>1</sup> 根據中國汽車工業協會公佈的統計數字計算

本集團截至二零二零年六月三十日止六個月業務收入：

業務	銷售收入 (人民幣百萬元)	佔集團銷售 收入的比例 (%)
乘用車	7,606	15.0
商用車	39,314	77.7
汽車金融	3,479	6.9
公司及其他	305	0.6
分部間抵消	<u>(128)</u>	<u>(0.3)</u>
合計	<u>50,576</u>	<u>100.0</u>



## (三) 二零二零年上半年主要經營成果

1. 乘用車板塊，上半年銷售88.23萬輛，同比下滑22.2%，好於行業0.2個百分點。二季度整體銷量增速高於行業2.3個百分點。東風日產上半年共銷售43.72萬台，同比下降17.3%，跑贏乘用車大市5.1個百分點；截止到七月底，累計市佔率為8.4%，較同期提升0.3個百分點。東風本田上半年共銷售30.24萬台，同比下降16.9%，跑贏乘用車大市5.5個百分點。
2. 商用車板塊，上半年銷售26.22萬輛，同比增長9.0%，好於行業0.4個百分點。二季度，東風柳汽銷量增速高於行業29.1個百分點，輕卡銷量增速高於行業12.3個百分點，東風汽車股份有限公司銷量增速高於行業12.6個百分點。
3. 核心能力及發展新動能繼續增強。

## (四) 業務展望

2020年一季度中國經濟和汽車產業均受到新冠疫情的衝擊。一季度GDP同比下降6.8%，下滑幅度較大，其中第三產業受損最為嚴重。二季度，隨著國內疫情得到有效控制，以及國家「六穩」、「六保」政策的落實，國內經濟已逐漸恢復，二季度GDP同比上漲3.2%，中國經濟已率先走出困境，重新步入增長的軌道。預計中國經濟持續增長態勢不會改變。汽車行業方面，受經濟下行以及居民收入、消費信心短期受損等因素的影響，2020年上半年汽車市場受到較大衝擊，行業銷量同比下滑了16.9%。

下半年，鑒於疫情的負面影響減弱，政策持續刺激消費，市場逐步恢復正常。區域性政策，如限購城市增量指標放寬、出台補助金額以舊換新政策，和全國性政策，如二手車銷售增值稅徵收率下調至0.5%、延期全國範圍實施國六標準、新能源補貼退坡延緩等，對乘用車年度銷量呈刺激效應。商用車市場受政策主導將給下半年帶來增量。從三月開始，國三車輛淘汰步伐明顯加快，主要涉及京津冀內蒙和長三角一帶，並向週邊呈擴散趨勢；治超限載也將持續加速車輛的更新；「兩新一重」建設，主要是社區改造和大工程也將會對商用車銷售帶來增量。

全年來看，預計2020年汽車市場仍將出現較大的降幅，行業預測銷量增速-7.3%左右，東風汽車集團預測增速1.4%左右。

## 二. 企業管治

### 1. 企業管治概覽

本公司一貫遵守《中華人民共和國公司法》、《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》、香港聯合交易所《企業管治守則》的相關要求，嚴格按照《東風汽車集團股份有限公司章程》及公司各項管治制度指導、規範日常經營活動，並適時檢討公司經營、管理行為，同時注重公司管治透明度及股東問責的重要性，致力於不斷提升公司管治水平及實際管治成效，確保公司在正確的軌道上穩步發展，股東在公司的權益持續增長並得到有效維護。

### 2. 《企業管治守則》

截至二零二零年六月三十日止六個月，除《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「上市規則」)附錄十四《企業管治守則》(「守則」)第A.4.2條及A.5.1條外，本公司已全面遵守守則內的所有條文。

公司應屆董事會於二零一三年十月十日最後獲選，按照《企業管治守則》第A.4.2條，每位董事至少每三年輪值退任的規定，本屆董事會(包括於二零一五年六月十九日獲委任的竺延風先生)的任期應於二零一六年十月九日屆滿並應輪值退任。目前，本公司已於二零二零年九月十日召開董事會提名第五屆董事會候選成員，並已於二零二零年九月二十五日的臨時股東大會上審議。

按照《企業管治守則》第A.5.1條，提名委員會成員須以獨立非執行董事佔大多數。本公司獨立非執行董事張曉鐵先生於二零二零年五月二十五日辭世，提名委員會成員只餘下竺延風先生(委員會召集人)及馬之庚先生，未能符合以獨立非執行董事佔大多數的守則。本公司已於二零二零年八月二十八日委任梁偉立先生(「梁先生」)為提名委員會成員以符合《企業管治守則》第A.5.1條。

此外，本公司跟據《企業管治守則》第(I)款(f)條及第(L)款(d)(iv)條披露，本公司於獨立非執行董事張曉鐵先生於二零二零年五月二十五日辭世後，不符合《上市規則》第3.10(1)、3.10(2)及3.21條。《上市規則》第3.10(1)條規定本公司的董事會必須包括至少三名獨立非執行董事；《上市規則》第3.10(2)條規定其中至少一名獨立非執行董事必須具備適當的專業資格，或具備適當的會計或相關的財務管理專長；及《上市規則》第3.21條規定本公司審計及風險管理委員會至少要有三名成員，其中又至少要有一名是如《上市規則》第3.10(2)條所規定具備適當專業資格，或具備適當的會計或相關的財務管理專長的獨立非執行董事。本公司已於二零二零年八月二十五日委任梁先生為本公司獨立非執行董事，委任梁先生後，本公司已符合《上市規則》第3.10(1)及3.10(2)條。詳情請參考二零二零年八月二十五日的相關公告。此外，本公司已於二零二零年八月二十八日委任梁先生為審計及風險管理委員會成員，符合上市規則3.21條。

本公司跟據《企業管治守則》第(I)款(g)條披露，梁先生於2020年6月退休前為安永會計師事務所(「安永」)大中華業務管理合夥人。根據《上市規則》第3.13(3)條，若在委任其出任獨立非執行董事前的兩年內，曾是向本公司附屬公司提供服務之專業顧問的合夥人，董事的獨立性可能有較大機會被質疑。經董事會的評估後，認為梁先生雖曾為安永的合夥人，但安永只向本公司其中一間非全資附屬公司提供專業服務，而他並未有參與該服務；加上安永並非本公司的核數師，未能接觸本公司及本公司大部份附屬公司的會計資料，因此，一致認同梁先生的獨立性。除上文所披露者外，梁先生符合《上市規則》第3.13條之獨立性指引，並已向聯交所呈交獨立性確認書。

### 3. 董事證券交易

本公司已就董事進行證券交易採納一套條款不低於《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)所規定的行為守則。經本公司作出特定查詢後，全體董事已確認他們在本報告期內一直完全遵守標準守則。

## 4. 獨立非執行董事

本公司董事會由7名董事構成，其中獨立非執行董事3人，獨立非執行董事梁先生具備會計和財務管理的資歷。公司董事會的構成符合上市規則第3.10(1)條『上市發行人的董事會必須包括至少三名獨立非執行董事』、第3.10A條『發行人所委任獨立非執行董事必須佔董事會成員人數至少三分之一』和第3.10(2)條『其中至少一名獨立非執行董事必須具備會計或相關財務管理專長』的規定。

## 5. 董事會會議

二零二零年上半年，本公司共舉行了三次董事會會議，主要事項包括：

- 審議批准公司2020年財務預算；
- 審議批准公司2020年度銀行授信額度；
- 審議批准公司2020年中期事業計劃；
- 審議批准公司2020年年度投資計劃；
- 審議批准投資上海博泰公司方案；
- 審議通過公司高級管理人員調整事宜；
- 審議批准東風集團物流整合提案涉及的與東風汽車集團有限公司關聯交易事項；
- 審議批准東風汽車集團有限公司設立T3科技平台公司的提案；
- 審議通過2019年年報相關事宜；
- 審議通過發行配發股份；
- 審議確認獨立非執行董事獨立性；



- 審議批准《東風汽車集團股份有限公司2019年度環境、社會及管治報告》；
- 審議批准關於增補公司四屆董事會相關專委會成員的方案；
- 審議通過2020年度董事、監事酬金方案；
- 審議通過召開2019年股東周年大會相關事宜；
- 審議通過東風雷諾重組議案。

董事會會議能進行富有成效的討論及作出迅速而審慎的決策。截至二零二零年六月三十日，各位董事親自出席董事會會議的詳情如下：

董事會成員	出席會議次數／ 會議次數	出席率
<b>執行董事</b>		
竺延風	3/3	100%
李紹燭	3/3	100%
尤擘	3/3	100%
<b>非執行董事</b>		
程道然	3/3	100%
<b>獨立非執行董事</b>		
馬之庚	3/3	100%
陳雲飛	3/3	100%
張曉鐵(於二零二零年五月二十五日辭世)	1/3	33%

公司管理層負責向董事會提供審議各項議案所需要的相關數據和信息，並在董事會召開時安排了管理人員匯報各項工作，特別是公司重大項目的進展。

## 6. 董事會專門委員會

### 1) 審計與風險管理委員會

本公司已根據上市規則第3.21條及第3.22條成立審計與風險管理委員會。審計與風險管理委員會的主要職責為審閱及監督本公司的財務報告過程，評估及釐定公司風險性質及程度，檢討公司的財務監控、風險管理及內部監控系統，並向董事會提供建議及意見。審計與風險管理委員會由三名成員組成，全部為本公司獨立非執行董事。審計與風險管理委員會委員梁偉立先生是獨立非執行董事，具備上市規則第3.10(2)條所規定的專業資格。審計與風險管理委員會其他成員為獨立非執行董事陳雲飛先生和獨立非執行董事馬之庚先生。

審計與風險管理委員會已經審閱本集團截至二零二零年六月三十日止六個月未經審計財務報告。

### 2) 薪酬委員會

本公司已根據上市規則第3.25條及第3.26條成立薪酬委員會。薪酬委員會的主要職責為擬定董監事及高級管理人員的薪酬方案和中長期激勵方案，並報董事會批准。薪酬委員會由三名成員組成，獨立非執行董事佔多數。薪酬委員會召集人是獨立非執行董事馬之庚先生，薪酬委員會其他成員為獨立非執行董事陳雲飛先生和執行董事李紹燭先生。

### 3) 提名委員會

本公司根據企業管治守則第A.5.1條至第A.5.4條的規定成立提名委員會。提名委員會的主要職責為提名董事人選，並對董事提名人選、選擇標準和程序進行研究、審查以及提出建議。提名委員會由三名成員組成，獨立非執行董事佔多數。提名委員會召集人是公司董事長竺延風先生，其他成員為獨立非執行董事馬之庚先生和獨立非執行董事梁偉立先生。

## 7. 內部監控

二零二零年上半年，董事會已通過審計與風險管理委員會和公司審計部，圍繞着控制環境、風險評估、控制活動、信息與溝通以及監管這五個內部控制要素，全面檢討了公司上半年度內部控制系統的有效性。根據對內部控制系統的評估，董事會認為，在上半年度內，本公司持續擁有一套包括公司治理、營運、投資、財務和行政人事等方面的完整的內部控制系統，且該內部控制系統能充分發揮效力。

董事會亦認為，內部控制系統的設立是為了管理可能發生的風險，而不能完全消除風險，因此，本公司的內部控制系統為本公司實現經營目標提供合理保障而不是絕對保證。

## 三. 重要事項

### 中期業績及股息

本集團截至二零二零年六月三十日止六個月的業績及本集團於當日的財務狀況載列於本中期報告的第28頁至34頁未經審計的中期簡明綜合財務報表。

董事會宣佈派發二零二零年之中期股息每股人民幣0.10元(二零一九年：每股人民幣0.10元)予二零二零年九月十九日(星期六)名列本公司股東名冊內之股東。中期股息將於二零二零年十月二十八日(星期三)派發。

### 重大收購及出售附屬公司、合營企業及聯營企業

東風汽車集團於二零二零年四月，與雷諾友好協商，簽署不具有約束力的備忘錄，達成初步意向，雷諾擬將其持有的東風雷諾50%股權轉讓給本公司，東風雷諾停止雷諾品牌相關業務活動。本公司擬對東風雷諾實施轉型升級，根據本公司整體戰略佈局，致力於實現高品質發展和技術以及商業模式的創新。

### 重大訴訟

截至二零二零年六月三十日止六個月，東風汽車集團未牽涉任何重大訴訟或仲裁，且據本公司所知，亦無任何針對東風汽車集團的重大訴訟或索賠懸而未決、擬將進行或已進行。

# 董事會報告書(續)

## 股本

截至二零二零年六月三十日，本公司總股本為人民幣8,616,120,000元，分為8,616,120,000股普通股，每股面值均為人民幣1元。其中內資股總數5,760,388,000股，約佔已發行股份總數的66.86%；H股總數2,855,732,000股，約佔已發行股份總數的33.14%。

## 主要股東權益

於二零二零年六月三十日，根據「證券及期貨條例」第336條規定須存置之權益登記冊的記錄，有權在本公司股東大會上行使5%或以上(按內資股及H股區分的類別股份)投票權的人士(不包括董事和監事)名稱及有關的股份數目如下：

該百分比是根據截止於二零二零年六月三十日已發行普通股股數計算。

## 好倉及可供借出股份

名稱	股份類別	持有權益的 股份數目	佔已發行類別 股本比例 %	佔總股本比例 %
東風汽車集團有限公司	內資股	5,760,388,000(L)	100.00	66.86
SCMB Overseas Limited	H股	242,282,000(L)	8.48(L)	2.81
Standard Chartered Asia Limited	H股	242,282,000(L)	8.48(L)	2.81
Standard Chartered Bank	H股	242,282,000(L)	8.48(L)	2.81
Standard Chartered Holding Limited	H股	242,282,000(L)	8.48(L)	2.81
Standard Chartered Holdings (International) B.V.	H股	242,282,000(L)	8.48(L)	2.81
Standard Chartered MB Holdings B.V.	H股	242,282,000(L)	8.48(L)	2.81
Standard Chartered Private Equity Limited	H股	242,282,000(L)	8.48(L)	2.81
Edinburgh Partners Limited	H股	153,514,000(L)	5.38(L)	1.78
Reynolds Margaret (Meg)	H股	235,443,000(L)	8.24(L)	2.73
Ward Bryan	H股	235,443,000(L)	8.24(L)	2.73
Westwood Global Investments, LLC	H股	235,443,000(L)	8.24(L)	2.73
Brown Brothers Harriman & Co.	H股	228,671,995(L)	8.01(L)	2.65
		228,671,995(P)	8.01(P)	2.65
FIL Limited	H股	228,210,000(L)	7.99(L)	2.65
Pandanus Associates Inc.	H股	228,210,000(L)	7.99(L)	2.65
Pandanus Partners L.P.	H股	228,210,000(L)	7.99(L)	2.65
Invesco Asset Management Limited	H股	199,578,867(L)	6.98(L)	2.31
Citigroup Inc.	H股	197,869,269(L)	6.92(L)	2.29
		892,003(S)	0.03(S)	0.01
		193,095,581(P)	6.76(P)	2.24



名稱	股份類別	持有權益的 股份數目	佔已發行類別 股本比例 %	佔總股本比例 %
FIDELITY FUNDS	H股	172,106,000(L)	6.02(L)	1.99
BlackRock, Inc.	H股	158,697,678(L)	5.56(L)	1.84
		10,930,000(S)	0.38(S)	0.12
JPMorgan Chase & Co.	H股	143,679,305(L)	5.03(L)	1.66
		22,798,903(S)	0.79(S)	0.26
		92,901,739(P)	3.25(P)	1.07

註：

L—好倉

S—淡倉

P—可供借出股份

## 董事和監事在公司股本中的權益

於二零二零年六月三十日，根據「證券及期貨條例」第352條規定須存置之權益登記冊的記錄，董事及監事的名稱、有關的股份數目及佔比列示如下：

名稱	職位	股份類別	權益性質	持有權益的 股份數目	佔已發行類別 股本比例 %	佔總股本比例 %
何偉	監事	H股	實益權益	100,000 (L)	0.00	0.00
李平安	職工監事	H股	實益權益	60,000 (L)	0.00	0.00

\*註： (L)—好倉，(S)—淡倉，(P)—可供借出的股份

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

本公司及其附屬公司和合營企業在本報告期內概無購買、出售或贖回本公司的任何證券。

## 一. 經營環境

2020年中期，在疫情給全球經濟造成嚴重衝擊之際，中國經濟大局依然保持了基本穩定。中期中國GDP增速同比下降1.6%，其中二季度中國國內生產總值(GDP)同比增長3.2%。中國經濟逐步克服疫情帶來的不利影響，經濟運行呈恢復性增長和穩步復蘇態勢，發展韌性和活力進一步彰顯。主要經濟指標也出現恢復性增長。

2020年中期，中國汽車產銷雙雙超過千萬輛，分別完成1,011.2萬輛和1,025.7萬輛，同比下降16.8%和16.9%，降幅持續收窄，總體表現好於預期。產銷量繼續蟬聯全球第一。在一定程度上反映了全球汽車市場開始從爆發式發展逐步趨穩，並趨向高端和多元化。

2020年中期，乘用車市場呈低位運行態勢，乘用車銷售787.25萬輛，同比下滑22.4%。其中，SUV同比下滑14.9%；MPV銷量同比大幅下滑45.7%；基本型轎車銷量同比下降25.9%；從市場結構來分析，結構分化劇烈，中國品牌乘用車共銷售285.41萬輛，同比下降29%，佔乘用車銷售總量的36.25%，佔有率比上年同期下降3.36個百分點。德系、日系、美系、韓系和法系乘用車分別銷售196.79萬輛、186.27萬輛、73.42萬輛、32.88萬輛和2.48萬輛，分別佔乘用車銷售總量的25%、23.66%、9.33%、4.18%和0.31%。與上年同期相比，德系和日系乘用車銷量同比降幅均低於行業，美系、韓系和法系同比降幅均超過20%，且均高於行業。

2020年中期，商用車市場產銷總體表現優於乘用車市場。尤其是今年二季度以來，疫情因素的影響減退，商用車銷量保持持續增長。1-6月，商用車產銷分別完成235.9萬輛和238.4萬輛，同比分別增長9.5%和8.6%。分車型產銷看，客車產銷分別下降9.6%和12.4%，貨車產銷同比增長11.5%和10.8%。

### 二. 經營分析

2020年中期，在受疫情的影響及行業十分嚴峻的形勢下，公司保持定力、堅定全年目標，實現了高品質發展。

2020年中期，雖然疫情影響了公司一季度的銷量，但二季度抓住機遇，銷量快速增長，挽回一季度損失，銷量全面跑贏大市。中期公司銷售114.45萬輛，同比下降約16.7%，好於行業大市0.2個百分點(行業整體銷量降幅約16.9%)。在行業負增長、受疫情最重影響及體量基數大的背景下，充分展現了穩健增長實力和創新發展能力。

本集團乘用車整體好於大市。中期集團乘用車銷售88.23萬輛，同比下滑22.2%，好於行業0.2個百分點(行業乘用車整體銷量降幅約22.4%)。

本集團商用車總銷量跑贏大市。東風品牌商用車仍然是中國國內最受歡迎和首選的品牌之一，中期集團商用車銷售26.22萬輛，同比增長9.0%，好於行業0.4個百分點(行業商用車整體銷量增幅約8.6%)。

# 管理層討論與分析(續)

## 三. 財務分析

### 1. 收入

本集團二零二零年中期收入約人民幣505.76億元，較去年同期的約人民幣484.47億元增加約人民幣21.29億元，增長約4.4%；收入的增長主要來自於東風商用車有限公司銷售收入的增長。

	二零二零年 一至六月 銷售收入 人民幣百萬元	二零一九年 一至六月 銷售收入 人民幣百萬元
乘用車	7,606	13,563
商用車	39,314	32,364
汽車金融 公司及其他	3,479	2,484
分部間抵銷	305	139
	<b>(128)</b>	<b>(103)</b>
合計	<b>50,576</b>	<b>48,447</b>

#### 1.1 乘用車業務

本集團二零二零年中期乘用車銷售收入約人民幣76.06億元，較去年同期的約人民幣135.63億元減少約人民幣59.57億元，下降約43.9%。收入的減少主要來自於東風標緻雪鐵龍汽車銷售有限責任公司及東風柳州汽車有限公司的乘用車業務。

#### 1.2 商用車業務

本集團二零二零年中期商用車銷售收入約人民幣393.14億元，較去年同期的約人民幣323.64億元增加約人民幣69.50億元，增幅約21.5%。收入增長主要來自於東風商用車有限公司及東風柳汽商用車業務。



## 1.3 汽車金融業務

東風金融支撐整車板塊程度逐年持續加強，金融業務利潤佔集團利潤的比重逐漸提升，金融板塊業務實現較好增長，金融業務收入同比增長40.1%。東風財務公司、創格融資租賃、利潤目標達成，同比實現增長；

本集團二零二零年中期汽車金融業務收入約人民幣34.79億元，較去年同期的約人民幣24.84億元增加約人民幣9.95億元，增幅約為40.1%。本集團金融業務仍保持穩定的增長。

## 2. 銷售成本及毛利

本集團二零二零年中期銷售成本總額約人民幣427.60億元，較去年同期約人民幣406.53億元增加約人民幣21.07億元，增幅約5.2%。毛利總額約人民幣78.16億元，較去年同期約人民幣77.94億元增加約人民幣0.22億元，增幅約0.3%。綜合毛利率約15.5%，較去年同期減少0.6%。毛利率的減少主要是銷售結構變化的影響。

## 3. 其他收入

本集團二零二零年中期其他收入總額約人民幣15.55億元，較去年同期約人民幣8.72億元，增加約人民幣6.83億元。

其他收入的增加主要是本期東風進出口公司處置東本儲運產生處置收益。

## 4. 銷售及分銷成本

本集團二零二零年中期銷售及分銷成本約人民幣20.70億元，較去年同期的約人民幣25.15億元，減少約人民幣4.45億元。

銷售及分銷成本減少主要是由於固定營銷費用的下降。

## 管理層討論與分析(續)

### 5. 管理費用

本集團二零二零年中期管理費用約人民幣18.27億元，較去年同期的約人民幣21.04億元，減少約人民幣2.77億元。

管理費用的減少主要是受疫情影響，集團適當調整薪資水準。

### 6. 金融資產減值

本集團二零二零年中期金融資產減值約人民幣9.67億元，較去年同期的約人民幣5.36億元，增加約人民幣4.31億元。

金融資產減值增加主要是財務公司由於受疫情影響，撥備覆蓋率增長。

### 7. 其他費用

本集團二零二零年中期其他費用約人民幣44.38億元，較去年同期的約人民幣20.35億元，增加約人民幣24.03億元。

本期其他費用的增加主要是本期資產減值的增加。

### 8. 財務費用

本集團二零二零年中期財務費用約人民幣5.99億元，較去年同期的財務費用約人民幣1.66億元，增加約人民幣4.33億元。

財務費用淨額增加主要是應付債券利息支出增加及匯兌損益的影響。

### 9. 分佔合營企業溢利和虧損

本集團二零二零年中期分佔合營企業溢利和虧損約人民幣32.24億元，較去年同期的約人民幣67.85億元，減少約人民幣35.61億元。主要變化如下：1、東風汽車有限公司因受疫情影響銷量下降導致利潤同比下降16.74億元；2、東風本田汽車公司因受疫情影響銷量下降導致同比下降9.67億元；3、東風本田發動機公司因受銷量下降影響，利潤同比降低2.25億元。

### 10. 分佔聯營企業溢利和虧損

本集團二零二零中期分佔聯營企業溢利和虧損約人民幣8.53億元，較去年同期的約人民幣19.32億元減少約人民幣10.79億元，主要由於：1、投資入股PSA集團投資收益減少13.13億元；2、東風日產金融投資收益增加2.22億元。

### 11. 所得稅

本集團二零二零中期所得稅支出約人民幣7.92億元，較去年同期的約人民幣11.74億元，減少約人民幣3.82億元。本期的有效稅率約為22.3%，較去年同期的有效稅率約11.7%增加約10.6個百分點。

### 12. 母公司權益持有人年內溢利

本集團二零二零年中期母公司權益持有人應佔溢利約人民幣30.18億元，較去年同期的約人民幣84.99億元減少約人民幣54.81億元，減少約64.5%；淨利潤率(股東應佔溢利佔收入總額的百分比)約為6.0%，較去年同期約17.5%，減少約11.5個百分點；淨資產回報率(母公司權益持有人應佔期內溢利佔平均母公司權益擁有人應佔權益的百分比)約4.7%，較去年同期的約14.0%，下降約9.3個百分點。

### 13. 總資產

本集團二零二零年中期總資產約人民幣2,919.66億元，較上年末的約人民幣2,720.00億元增加約人民幣199.66億元。主要是於合營／聯營企業的投資、固定資產、金融業務發放貸款、以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的增加。

### 14. 總負債

本集團二零二零年中期總負債約人民幣1,568.87億元，較上年末的約人民幣1,380.32億元增加約人民幣188.55億元。主要是長短期計息借款、貿易應付款項的增加，其中長短期計息借款增加約人民幣158.68億元，貿易應付款項增加約人民幣47.22億元。

## 管理層討論與分析(續)

### 15. 總權益

本集團二零二零年中期總權益約為人民幣1,350.79億元，較上年末的約人民幣1,339.68億元增加約人民幣11.11億元，其中母公司權益持有人應佔權益約為人民幣1,290.97億元，較上年末的約人民幣1,277.81億元增加約人民幣13.16億元。

### 16. 流動資金與來源

	二零二零年 截至六月三十日 止六個月 (人民幣百萬元)	二零一九年 截至六月三十日 止六個月 (人民幣百萬元)
經營活動動用的現金流量淨額	<b>(3,414)</b>	(11,953)
投資活動產生/(動用)的現金流量淨額	<b>(2,374)</b>	664
籌資活動產生的現金流量淨額	<b>11,663</b>	3,971
現金和現金等價物增加/(減少)淨額	<b>5,875</b>	(7,318)

本集團來自經營活動的現金流出淨額約人民幣34.14億元。主要是：(1)扣除折舊和減值等非現金項目的稅前溢利約人民幣8.1億元；(2)貿易應付款項餘額上升，增加現金流人民幣約43.79億元；(3)應付合營企業款項減少人民幣約58.07億元；(4)金融業務產生的貸款增加約人民幣54.31億元；(5)支付所得稅減少人民幣約8.79億元；

本集團來自投資活動的現金流出淨額約人民幣23.74億元。該金額主要反映：(1)收到合營與聯營企業股利增加約人民幣78.63億元；(2)資本性支出、購買交易性金融資產以及結構性存款支出等現金流出100.16億元；

本集團來自融資活動的現金流入淨額約人民幣116.63億元。該金額主要反映：(1)銀行借款增加，流入現金約人民幣102.58億元；(2)發行債券，流入現金約人民幣91.40億元；(3)償還銀行借款、債券及支付股利，現金流出淨額約人民幣77.38億元；融資增加主要是補充金融業務快速增長的資金需求。

基於以上原因：於二零二零年六月三十日，本集團的現金和現金等價物(即不計三個月或以上的非抵押定期存款)約為人民幣320.08億元，比二零一九年十二月三十一日的約人民幣261.33億元，增加約人民幣58.75億元。現金和銀行存款(即包括三個月或以上的非抵押定期存款)約為人民幣327.83億元，比二零一九年十二月三十一日的約人民幣267.68億元，增加約人民幣60.15億元。

於二零二零年六月三十日，本集團的產權比率(總計息借貸佔母公司權益擁有人應佔權益的百分比)約為45.7%，比二零一九年十二月三十一日的約33.8%上升約11.9個百分點。流動比率約為1.36倍，比二零一九年十二月三十一日的約1.36倍持平；速動比率約為1.25倍，比二零一九年十二月三十一日的約1.25倍持平。

本集團於二零二零年六月三十日的存貨週轉天數約為55天，比二零一九年十二月三十一日的週轉天數約51天增加約4天。本集團應收款項(含應收票據)的週轉天數由二零一九年十二月三十一日的約88天下降約1天至二零二零年六月三十日的約87天，其中：應收賬款(不含應收票據)的週轉天數約為38天，與二零一九年十二月三十一日週轉天數約39天減少1天；應收票據及應收款項融資週轉天數約為48天，與二零一九年十二月三十一日的週轉天數約49天減少約1天。集團對應收票據有嚴謹的管理規章制度，只接受具信譽的銀行及有實力的客戶的申請，銀行承兌的票據由客戶的銀行承擔信貸風險。

### 17. 比例合併法下主要財務資料

比例合併法下，本集團二零二零年中期收入約人民幣1,067.32億元，較去年同期的約人民幣1,182.27億元減少約人民幣114.95億元，降低約9.7%；稅前溢利約人民幣59.60億元，較去年同期的約人民幣134.69億元減少約人民幣75.09億元，降幅約55.8%；資產總額約人民幣3,639.74億元，較上年末的約人民幣3,501.29億元增加約人民幣138.45億元，增長約4.0%。

# 董事、監事和高級管理人員

於二零二零年中期報告披露日期，本公司董事、監事和高級管理人員包括：

竺延風	執行董事、董事長
李紹燭	執行董事、總裁
尤 崢	執行董事、副總裁
楊 青	非執行董事(其委任於二零二零年九月二十五日舉行的臨時股東大會上通過後生效)
梁偉立	獨立非執行董事
宗慶生	獨立非執行董事(其委任於二零二零年九月二十五日舉行的臨時股東大會上通過後生效)
胡裔光	獨立非執行董事(其委任於二零二零年九月二十五日舉行的臨時股東大會上通過後生效)
程道然	非執行董事(於二零二零年九月二十五日舉行的臨時股東大會通過後退任)
馬之庚	獨立非執行董事(於二零二零年九月二十五日舉行的臨時股東大會通過後退任)
張曉鐵	獨立非執行董事(已於二零二零年五月二十五日辭世)
陳雲飛	獨立非執行董事(於二零二零年九月二十五日舉行的臨時股東大會通過後退任)

## 高級管理人員

喬 陽	副總裁
馮長軍	副總裁、董事會秘書
盧 鋒	董事會秘書及聯席公司秘書
袁穎欣	聯席公司秘書

## 監事

何 偉	監事會主席
鮑洪湘	獨立監事(其委任於二零二零年九月二十五日舉行的臨時股東大會上通過後生效)
鄭紅藝	職工監事(其委任於二零二零年九月二十五日舉行的臨時股東大會上通過後生效)
趙 軍	獨立監事(於二零二零年九月二十五日舉行的臨時股東大會通過後退任)
李平安	職工監事(於二零二零年九月二十五日舉行的臨時股東大會通過後退任)



## 董事、監事和高級管理人員(續)

### 部門經理

東風汽車集團股份有限公司辦公室(黨委辦公室)總經理：王彬彬先生

東風汽車集團股份有限公司戰略規劃部總經理：尤崢先生

東風汽車集團股份有限公司經營管理部總經理：高國林先生

東風汽車集團股份有限公司人力資源部總經理：溫良先生

東風汽車集團股份有限公司財務控制部副總經理：廖顯志先生

東風汽車集團股份有限公司組織信息部總經理：余軍先生

東風汽車集團股份有限公司國際事業部總經理：魏文清先生

東風汽車集團股份有限公司技術發展部總經理：劉國元先生

東風汽車集團股份有限公司審計合規部總經理：胡衛東先生

東風汽車集團股份有限公司企業文化部總經理：鄭紅藝先生

東風汽車集團股份有限公司監察部總經理：曾憲安先生

東風汽車集團股份有限公司員工關係部總經理：袁綱先生

# 中期財務資料的審閱報告

致東風汽車集團股份有限公司董事會  
(於中華人民共和國註冊成立的有限公司)

## 引言

本核數師(以下簡稱「我們」)已審閱列載於第28至55頁的中期財務資料，此中期財務資料包括東風汽車集團股份有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)於二零二零年六月三十日的中期簡明綜合財務狀況表與截至該日止六個月期間的中期簡明綜合損益表、中期簡明綜合全面收益表、中期簡明綜合權益變動表和中期簡明綜合現金流量表，以及主要會計政策概要和其他附註解釋。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，就中期財務資料擬備的報告必須符合以上規則的有關條文以及國際會計準則第34號「中期財務報告」。貴公司董事須負責根據國際會計準則第34號「中期財務報告」擬備及列報該等中期財務資料。我們的責任是根據我們的審閱對該等中期財務資料作出結論，並僅按照我們協定的業務約定條款向閣下(作為整體)報告我們的結論，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

## 審閱範圍

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。審閱中期財務資料包括主要向負責財務和會計事務的人員作出查詢，及應用分析性和其他審閱程序。審閱的範圍遠較根據《香港審計準則》進行審計的範圍為小，故不能令我們可保證我們將知悉在審計中可能被發現的所有重大事項。因此，我們不會發表審計意見。

## 結論

按照我們的審閱，我們並無發現任何事項，令我們相信貴集團的中期財務資料未有在各重大方面根據國際會計準則第34號「中期財務報告」擬備。

羅兵咸永道會計師事務所  
執業會計師

香港，二零二零年八月二十八日

# 中期簡明綜合損益表

截至二零二零年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二零年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零一九年 人民幣百萬元 (未經審計)
收入	2	50,576	48,447
銷售成本		(42,760)	(40,653)
毛利		7,816	7,794
其他收入	3	1,555	872
銷售及分銷成本		(2,070)	(2,515)
管理費用		(1,827)	(2,104)
金融資產減值損失	6	(967)	(536)
其他費用	7	(4,438)	(2,035)
財務費用	5	(599)	(166)
應佔溢利及虧損：			
合營企業		3,224	6,785
聯營企業		853	1,932
稅前溢利	4	3,547	10,027
所得稅開支	8	(792)	(1,174)
期內溢利		2,755	8,853
溢利應撥歸：			
母公司權益持有人		3,018	8,499
非控股權益		(263)	354
		2,755	8,853
母公司普通股權益持有人應佔每股盈利	10		
期內基本及攤薄		35.03分	98.64分

第35至55頁的附註為本中期合併財務資料的整體部份。

# 中期簡明綜合全面收益表

截至二零二零年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零一九年 人民幣百萬元 (未經審計)
期內溢利	<b>2,755</b>	8,853
其他全面收入		
於往後期間不會重分類至損益的其他全面收入		
享有按權益法入賬的投資的其他綜合全面收入份額	<b>218</b>	47
其他	<b>(3)</b>	(13)
	<b>215</b>	34
於往後期間重分類至損益的其他全面收入		
外幣折算差額	<b>399</b>	(35)
享有按權益法入賬的投資的其他綜合全面支出份額	<b>(271)</b>	(74)
	<b>128</b>	(109)
所得稅影響		
於往後期間不會重分類至損益的其他全面收入	<b>1</b>	3
期內除稅後其他全面收入	<b>344</b>	(72)
期內全面收入總額	<b>3,099</b>	8,781
全面收入總額應撥歸：		
母公司權益持有人	<b>3,365</b>	8,427
非控股權益	<b>(266)</b>	354
	<b>3,099</b>	8,781

第35至55頁的附註為本中期合併財務資料的整體部份。

# 中期簡明綜合財務狀況表

二零二零年六月三十日

	附註	二零二零年 六月三十日 人民幣百萬元 (未經審計)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣百萬元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	11	19,722	17,309
使用權資產		4,375	3,327
投資性房地產		226	229
無形資產		4,735	5,076
商譽		1,749	1,749
於合營企業投資		40,346	40,427
於聯營企業投資		23,658	21,713
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產		215	205
其他非流動資產		35,773	36,470
遞延稅項資產		2,172	2,356
應收合營企業款項		445	1,035
非流動資產總額		<b>133,416</b>	129,896
<b>流動資產</b>			
存貨		12,881	12,191
貿易應收款項	12	10,621	10,690
應收票據		1,192	1,439
預付款項、按金及其他應收款項		54,749	51,550
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產		12,234	12,121
應收合營企業款項		7,941	12,442
已抵押銀行結餘和定期存款	13	4,089	3,317
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		18,521	6,972
現金及銀行結餘	13	32,783	26,768
持有待售的資產		3,539	4,614
流動資產總額		<b>158,550</b>	142,104
<b>資產總額</b>		<b>291,966</b>	272,000

第35至55頁的附註為本中期合併財務資料的整體部份。

# 中期簡明綜合財務狀況表(續)

二零二零年六月三十日

	附註	二零二零年 六月三十日 人民幣百萬元 (未經審計)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣百萬元
<b>權益及負債</b>			
<b>母公司權益擁有人應佔權益</b>			
已發行股本		8,616	8,616
儲備		19,662	18,336
保留溢利		100,819	100,829
非控股權益		5,982	6,187
<b>權益總額</b>		<b>135,079</b>	<b>133,968</b>
<b>非流動負債</b>			
計息借貸	15	30,478	23,923
租賃負債		2,081	2,075
其他長期負債		2,784	2,733
政府補助金		2,057	2,094
遞延稅項負債		2,097	2,275
準備		743	750
非流動負債總額		40,240	33,850
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項	14	23,942	19,220
應付票據		26,755	27,369
租賃負債		141	154
其他應付款項及應計費用		17,295	12,796
合約負債		4,159	3,402
應付合營企業款項		14,063	19,970
計息借貸	15	28,572	19,259
應付所得稅		641	1,008
準備		1,079	1,004
流動負債總額		116,647	104,182
<b>負債總額</b>		<b>156,887</b>	<b>138,032</b>
<b>權益及負債總額</b>		<b>291,966</b>	<b>272,000</b>

第35至55頁的附註為本中期合併財務資料的整體部份。



# 中期簡明綜合權益變動表

截至二零二零年六月三十日止六個月

	母公司擁有人應佔權益						權益總額 人民幣百萬元 (未經審計)
	已發行股本 人民幣百萬元 (未經審計)	資本儲備 人民幣百萬元 (未經審計)	法定儲備 人民幣百萬元 (未經審計)	保留溢利 人民幣百萬元 (未經審計)	總計 人民幣百萬元 (未經審計)	非控股權益 人民幣百萬元 (未經審計)	
截至二零二零年六月三十日止六個月							
於二零二零年一月一日	8,616	2,727	15,609	100,829	127,781	6,187	133,968
二零一九年末期股息	-	-	-	(2,154)	(2,154)	-	(2,154)
期內全面收入總額	-	347	-	3,018	3,365	(266)	3,099
撥至儲備	-	-	874	(874)	-	-	-
享有按權益法入賬的投資除利潤分配及 綜合收入以外的變動	-	43	-	-	43	-	43
已宣派非控股股東股息	-	-	-	-	-	(3)	(3)
非控股股東投入資本	-	5	-	-	5	71	76
其他	-	57	-	-	57	(7)	50
於二零二零年六月三十日	<u>8,616</u>	<u>3,179</u>	<u>16,483</u>	<u>100,819</u>	<u>129,097</u>	<u>5,982</u>	<u>135,079</u>

第35至55頁的附註為本中期合併財務資料的整體部份。

## 中期簡明綜合權益變動表(續)

截至二零二零年六月三十日止六個月

	母公司擁有人應佔權益				總計 人民幣百萬元 (未經審計)	非控股權益 人民幣百萬元 (未經審計)	權益總額 人民幣百萬元 (未經審計)
	已發行股本 人民幣百萬元 (未經審計)	資本儲備 人民幣百萬元 (未經審計)	法定儲備 人民幣百萬元 (未經審計)	保留溢利 人民幣百萬元 (未經審計)			
<b>截至二零一九年六月三十日止六個月</b>							
於二零一八年十二月三十一日	8,616	2,939	13,473	93,328	118,356	6,569	124,925
IFRS 16號調整	-	-	-	(187)	(187)	(85)	(272)
於二零一九年一月一日	8,616	2,939	13,473	93,141	118,169	6,484	124,653
二零一八年末期股息	-	-	-	(2,154)	(2,154)	-	(2,154)
期內全面收入總額	-	(72)	-	8,499	8,427	354	8,781
撥至儲備	-	-	1,135	(1,135)	-	-	-
享受聯營單位其他權益變動	-	33	-	-	33	-	33
已宣派非控股股東股息	-	-	-	-	-	(344)	(344)
與非控股股權資本交易	-	(22)	-	-	(22)	22	-
於二零一九年六月三十日	<u>8,616</u>	<u>2,878</u>	<u>14,608</u>	<u>98,351</u>	<u>124,453</u>	<u>6,516</u>	<u>130,969</u>

第35至55頁的附註為本中期合併財務資料的整體部份。

# 中期簡明綜合現金流量表

截至二零二零年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二零年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零一九年 人民幣百萬元 (未經審計)
<b>經營活動的現金流量</b>			
經營活動所動用的現金		<b>(2,535)</b>	(11,018)
已付所得稅		<b>(879)</b>	(935)
<b>經營活動動用的現金流量淨額</b>		<b>(3,414)</b>	(11,953)
<b>投資活動的現金流量</b>			
獲得附屬公司控制權及於合營企業、聯營企業投資		<b>481</b>	(2,539)
來自合營企業及聯營企業的股息		<b>7,863</b>	8,559
其他投資活動的現金流量淨額		<b>(10,718)</b>	(5,356)
<b>投資活動(動用)/產生的現金流量淨額</b>		<b>(2,374)</b>	664
<b>融資活動的現金流量</b>			
借貸及發行債券所得款項		<b>19,398</b>	7,887
償還借貸及債券支付款項		<b>(7,737)</b>	(3,609)
已付少數股東股息		<b>(3)</b>	(286)
其他融資活動的現金流量淨額		<b>5</b>	(21)
<b>融資活動產生的現金流量淨額</b>		<b>11,663</b>	3,971
<b>現金及現金等價物增加/(減少)淨額</b>		<b>5,875</b>	(7,318)
一月一日的現金及現金等價物		<b>26,133</b>	24,975
六月三十日的現金及現金等價物	13	<b>32,008</b>	17,657

第35至55頁的附註為本中期合併財務資料的整體部份。

# 中期簡明綜合財務報表註釋

截至二零二零年六月三十日止六個月

## 1.1 公司資料

東風汽車集團股份有限公司(「本公司」)為於中華人民共和國(「中國」)註冊成立的股份有限公司。本公司註冊辦事處位於中國湖北省武漢市武漢經濟技術開發區東風大道特1號。

期內，本公司與其附屬公司(統稱為「本集團」)的主要業務是製造和銷售汽車、發動機及其他汽車零部件，並提供金融服務。

董事認為，本公司控股公司及最終控股公司是在中國成立的國有企業東風汽車集團有限公司(「東風汽車公司」)。

除另有註明外，本簡明合併中期財務資料以人民幣(「人民幣」)列報。本簡明合併中期財務資料已於二零二零年八月二十八日獲董事會批准刊發。

## 1.2 編製基準

未經審計中期簡明合併財務資料按照國際會計準則理事會頒佈的國際會計準則(「國際會計準則」)第34號「中期財務報告」擬備。

未經審計中期簡明合併財務資料不包括年度財務資料所須載列的全部資料和披露，應與本集團二零一九年十二月三十一日的年度財務報表一併閱讀，該財務資料是根據國際財務報告準則擬備的。

## 1.3 重要會計政策

除了採用預期總年度收益適用的稅率估計所得稅以及採納截至二零二零年十二月三十一日止財政年度生效的國際財務報告準則的修訂外，擬備本簡明合併中期財務資料所採用之會計政策與截至二零一九年十二月三十一日止年度之年度財務資料所採用的會計政策(見有關的年度財務報表)一致。

### (i) 本集團已採納的新訂和已修改的準則

若干新準則及準則修訂適用於本報告期間，及本集團須相應地變更其會計政策。採納以下準則之影響如下：

		於下列日期或之後起 的年度期間生效
國際會計準則第1號及國際會計準則 第8號(修改)	重要性的定義	二零二零年一月一日
概念框架(修訂)	財務報告概念框架(修訂)	二零二零年一月一日
國際財務報告準則第3號(修訂)	業務的定義	二零二零年一月一日

其他採納的準則並無對本集團的會計政策產生影響，亦無須作出追溯調整。

### (ii) 已公佈但於二零一九年一月一日開始的財政年度仍未生效及無提早採納的與集團可能相關的新準則和修改準則

		於下列日期或之後起 的年度期間生效
國際財務報告準則第10號及國際會計 準則第28號(修改)	投資者與其聯營或合營企業的 資產出售或投入	有待釐定
國際財務報告準則第17號	保險合約	二零二三年一月一日

本集團現正在評估新準則、新詮釋以及對準則及詮釋的修訂的全面影響。

# 中期簡明綜合財務報表註釋(續)

截至二零二零年六月三十日止六個月

## 1.4 估計

擬備中期簡明合併財務資料要求管理層對影響會計政策的應用和所報告資產和負債以及收支的數額作出判斷、估計和假設。實際結果或會與此等估計不同。

在擬備此等簡明合併中期財務資料時，管理層應用本集團會計政策時作出的重大判斷和估計不確定性的關鍵來源，與截至二零一九年十二月三十一日止年度合併財務報表所應用的相同。

## 2. 銷售貨物收益及分部資料

為方便管理，本集團按產品及服務劃分業務單位，其四個可呈報分部如下：

- 商用車分部，主要生產及銷售商用車、相匹配的發動機及其他汽車零部件；
- 乘用車分部，主要生產及銷售乘用車、相匹配的發動機及其他汽車零部件；
- 金融分部，主要為集團外客戶和集團內公司提供金融服務；和
- 公司及其他分部，主要生產及銷售其他汽車相關產品。

管理層單獨監察本集團經營分部的業績，以作出有關資源配置及表現評估的決策。分部表現基於經營分部的溢利或虧損評估，與綜合財務報表的溢利或虧損的計量方法一致。然而，本集團的資金(包括財務費用)及所得稅由集團整體管理，並不分配至經營分部。

本集團主要經營決策者認為本集團大部分綜合收益及業績來自中國市場，且綜合資產大部分位於中國，因此並無呈列地區資料。

截至二零一九年及二零二零年六月三十日止六個月，並無任何與單一外部客戶交易的收益佔本集團總收益的10%或以上。



# 中期簡明綜合財務報表註釋(續)

截至二零二零年六月三十日止六個月

## 2. 銷售貨物收益及分部資料(續)

截至二零二零年六月三十日止六個月

	商用車 人民幣百萬元 (未經審計)	乘用車 人民幣百萬元 (未經審計)	汽車金融 人民幣百萬元 (未經審計)	公司及其他 人民幣百萬元 (未經審計)	分部間抵消 人民幣百萬元 (未經審計)	總計 人民幣百萬元 (未經審計)
<b>分部收益</b>						
對外部客戶業務收入	39,279	7,555	3,440	302	-	50,576
對內部客戶業務收入	35	51	39	3	(128)	-
	<u>39,314</u>	<u>7,606</u>	<u>3,479</u>	<u>305</u>	<u>(128)</u>	<u>50,576</u>
<b>業績</b>						
分部業績	<u>1,474</u>	<u>(2,927)</u>	<u>1,197</u>	<u>(749)</u>	<u>706</u>	<u>(299)</u>
利息收入	348	69	2	691	(742)	368
財務費用						(599)
應佔溢利及虧損：						
聯營企業	11	403	428	11	-	853
合營企業	<u>142</u>	<u>3,012</u>	<u>98</u>	<u>(28)</u>	<u>-</u>	<u>3,224</u>
稅前溢利						3,547
所得稅開支						<u>(792)</u>
期內溢利						<u>2,755</u>

本集團主要在某個時點從轉讓商品中獲得收入。

# 中期簡明綜合財務報表註釋(續)

截至二零二零年六月三十日止六個月

## 2. 銷售貨物收益及分部資料(續)

截至二零一九年六月三十日止六個月

	商用車 人民幣百萬元 (未經審計)	乘用車 人民幣百萬元 (未經審計)	汽車金融 人民幣百萬元 (未經審計)	公司及其他 人民幣百萬元 (未經審計)	分部間抵消 人民幣百萬元 (未經審計)	總計 人民幣百萬元 (未經審計)
<b>分部收益</b>						
對外部客戶業務收入	32,349	13,563	2,396	139	-	48,447
對內部客戶業務收入	15	-	88	-	(103)	-
	<u>32,364</u>	<u>13,563</u>	<u>2,484</u>	<u>139</u>	<u>(103)</u>	<u>48,447</u>
<b>業績</b>						
分部業績	<u>1,329</u>	<u>(1,063)</u>	<u>1,174</u>	<u>(805)</u>	<u>392</u>	<u>1,027</u>
利息收入	377	105	4	443	(480)	449
財務費用						(166)
應佔溢利及虧損：						
聯營企業	-	1,720	194	18	-	1,932
合營企業	<u>393</u>	<u>6,611</u>	<u>147</u>	<u>(366)</u>	<u>-</u>	<u>6,785</u>
稅前溢利						10,027
所得稅開支						<u>(1,174)</u>
期內溢利						<u>8,853</u>

本集團主要在某個時點從轉讓商品中獲得收入。

# 中期簡明綜合財務報表註釋(續)

截至二零二零年六月三十日止六個月

## 3. 其他收入

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零一九年 人民幣百萬元 (未經審計)
處置對合營企業和聯營企業投資的收益	491	5
利息收入	368	449
政府補助金及補貼	125	119
從合營方收到的派駐員工資	125	132
其他	446	167
	<b>1,555</b>	<b>872</b>

## 4. 稅前溢利

本集團的稅前溢利已扣除：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零一九年 人民幣百萬元 (未經審計)
已確認為開支的存貨成本	39,851	38,575
金融業務產生的利息支出(列入銷售成本中)	258	149
存貨跌價準備	80	12
固定資產折舊	993	965
無形資產攤銷	438	342
使用權資產折舊	111	39
金融資產減值損失	967	536

# 中期簡明綜合財務報表註釋(續)

截至二零二零年六月三十日止六個月

## 5. 財務費用

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零一九年 人民幣百萬元 (未經審計)
銀行貸款及其他借貸利息	421	134
融資租賃負債	53	61
融資活動的淨匯收益	125	(29)
財務費用	<u>599</u>	<u>166</u>

## 6. 金融資產減值損失

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零一九年 人民幣百萬元 (未經審計)
貿易應收款項減值損失	183	201
其他應收款項減值損失	33	11
金融業務的貸款及應收款項減值損失	751	324
	<u>967</u>	<u>536</u>

# 中期簡明綜合財務報表註釋(續)

截至二零二零年六月三十日止六個月

## 7. 其他費用

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零一九年 人民幣百萬元 (未經審計)
長期資產減值損失	1,614	-
研究成本	1,789	1,819
其他	1,035	216
	<b>4,438</b>	<b>2,035</b>

## 8. 所得稅開支

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零一九年 人民幣百萬元 (未經審計)
即期所得稅	743	632
遞延所得稅	49	542
期內所得稅開支	<b>792</b>	<b>1,174</b>

根據中國企業所得稅法及相關規定，本公司及其附屬公司的企業所得稅根據現行法規、相關詮釋及慣例按年度估計應課稅溢利以15%至25%的稅率計算。

由於本集團截至二零一九年及二零二零年六月三十日止六個月期間並無於香港產生應課稅溢利，故並無計提香港利得稅準備。

遞延稅項資產主要就企業所得稅的若干未來可扣稅開支或納稅損失的暫時差異確認。

根據國際會計準則第12號所得稅，遞延稅項資產及負債按預期變現資產或償還負債期間所適用之稅率計算。

# 中期簡明綜合財務報表註釋(續)

截至二零二零年六月三十日止六個月

## 9. 股息

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零一九年 人民幣百萬元 (未經審計)
擬派中期股息－每股普通股人民幣0.10元 (二零一九年：每股普通股人民幣0.10元)	<b>862</b>	862

於二零二零年八月二十八日，董事會宣告派發中期股利每股人民幣0.10元(二零一九年：每股人民幣0.10元)，合共人民幣862百萬元(二零一九年：人民幣862百萬元)。本中期財務資料中未反映此項負債。

於二零一九年十二月三十一日止期間有關的股利人民幣2,154百萬元已於二零二零年八月二十五日(星期二)前派發。

## 10. 母公司普通股權益持有人應佔的每股盈利

每股基本盈利按以下各項計算：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零一九年 人民幣百萬元 (未經審計)
盈利：		
母公司普通股權益持有人應佔期內溢利	<b>3,018</b>	8,499
	<b>股份數目</b>	
	百萬股	百萬股
股份：		
期內已發行普通股加權平均數	<b>8,616</b>	8,616
每股盈利	<b>35.03分</b>	98.64分

由於本集團於截至二零二零年及二零一九年六月三十日止六個月內並不存在可攤薄的潛在股份，因此上述期間呈列的每股攤薄盈利等於每股基本盈利。



# 中期簡明綜合財務報表註釋(續)

截至二零二零年六月三十日止六個月

## 11. 物業、廠房及設備

截至二零二零年六月三十日止六個月，本集團購買物業、廠房及設備合計約人民幣3,872百萬元(截至二零一九年六月三十日止六個月：人民幣1,897百萬元)，出售賬面淨值合計約人民幣59百萬元(截至二零一九年六月三十日止六個月：人民幣377百萬元)的物業、廠房及設備，出售淨收益不足人民幣1百萬元(截至二零一九年六月三十日止六個月：淨收益人民幣16百萬元)。折舊約人民幣993百萬元(截至二零一九年六月三十日止六個月：人民幣965百萬元)。截至二零二零年六月三十日止六個月計提減值約人民幣407百萬元(截至二零一九年六月三十日止六個月：無減值)。

## 12. 貿易應收款項

本集團的商用車和乘用車銷售一般通過預付方式結算，即要求經銷商以現金或銀行承兌滙票預付。然而，對於長期大量購貨而還款紀錄良好的客戶，本集團可能提供予該等客戶一般介乎30日至180日的信貸期。發動機和其他汽車零部件銷售方面，本集團一般向客戶提供30日至180日的信貸期。貿易應收款項不計利息。

本集團的貿易應收款項(扣除呆壞賬準備後)按發票日期的賬齡分析如下：

	二零二零年 六月三十日 人民幣百萬元 (未經審計)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣百萬元
三個月內	6,640	7,431
三個月以上至一年	2,444	2,204
一年以上	1,537	1,055
	<b>10,621</b>	<b>10,690</b>

## 中期簡明綜合財務報表註釋(續)

截至二零二零年六月三十日止六個月

### 13. 現金及現金等價物與已抵押銀行結餘及定期存款

	二零二零年 六月三十日 人民幣百萬元 (未經審計)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣百萬元
現金及銀行結餘	31,492	24,958
定期存款	5,380	5,127
	<b>36,872</b>	30,085
減：為取得一般銀行融資而抵押的銀行結餘和定期存款	<b>(4,089)</b>	(3,317)
中期簡明綜合財務狀況表所列現金及銀行結餘	<b>32,783</b>	26,768
減：於獲得時原到期日三個月或以上的無抵押定期存款	<b>(775)</b>	(635)
中期簡明綜合現金流量表所列現金及現金等價物	<b>32,008</b>	26,133

### 14. 貿易應付款項

本集團的貿易應付款項按發票日期的賬齡分析如下：

	二零二零年 六月三十日 人民幣百萬元 (未經審計)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣百萬元
三個月內	21,981	17,536
三個月以上至一年	1,260	1,094
一年以上	701	590
	<b>23,942</b>	19,220

## 15. 計息借貸

截至二零二零年六月三十日止六個月的借款利息開支約為人民幣421百萬元(二零一九年六月三十日止六個月：人民幣134百萬元)。

本集團於二零一九年一月十六日公開發行了固定利率的資產抵押債券。該債券分為優先A級、優先B級，面值合計18.45億元人民幣。該資產抵押債券的優先A級、優先B級分別按固定年息率3.37%和3.69%計息，預計於二零二零年七月二十六日，二零二零年九月二十六日到期，起息日均為二零一九年一月十八日，並於每公曆月的二十六日支付。截止二零二零年六月三十日，已歸還本金18.03億元人民幣。

本集團於二零一九年七月十七日公開發行了固定利率的資產抵押債券。該債券分為優先A級、優先B級，面值合計27.26億元人民幣。該資產抵押債券的優先A1級、優先A2級、優先B級分別按固定年息率3.03%、3.19%、和4%計息，起息日均為二零一九年七月十九日，並於每公曆月的二十六日支付。截止二零二零年六月三十日，已歸還本金17.30億元人民幣。

本集團於二零一九年十月二十一日公開發行了固定利率的資產抵押債券。該債券分為優先A級，面值合計43.50億元人民幣。該資產抵押債券的優先A1級和優先A2級分別按固定年息率2.9%和3.12%計息，起息日均為二零一九年十月二十三日，並於每公曆月的二十六日支付。截止二零二零年六月三十日，已歸還本金29.59億元人民幣。

本集團於二零二零年一月十四日公開發行了固定利率的資產抵押債券。該債券分為優先A級，面值合計17.10億元人民幣。該資產抵押債券的優先A1級和優先A2級分別按固定年息率2.91%和3.05%計息，起息日均為二零二零年一月十六日，並於每公曆月的二十六日支付。截止二零二零年六月三十日，已歸還本金6.27億元人民幣。

# 中期簡明綜合財務報表註釋(續)

截至二零二零年六月三十日止六個月

## 15. 計息借貸(續)

本集團於二零二零年五月二十日公開發行了固定利率的資產抵押債券。該債券分為優先A級、優先B級，面值合計44.30億元人民幣。該資產抵押債券的優先A級和優先B級分別按固定年息率2.05%和2.55%計息，起息日均為二零二零年五月二十二日，並於每公曆月的二十六日支付。

本集團於二零一八年十月二十三日記名形式公開發行了1億歐元的擔保票據。該票據以每份本金面額100,000歐元發行且於5年後到期。該票據按固定年息率1.606%計息，起息日為二零一八年十月二十三日，並於每年十月二十三日支付。票據已在愛爾蘭交易所公開發行。

本集團於二零一八年十月二十三日記名形式公開發行了5億歐元的擔保票據。該票據以每份本金面額100,000歐元發行且於3年後到期。該票據按固定年息率1.150%計息，起息日為二零一八年十月二十三日，並於每年十月二十三日支付。票據已在愛爾蘭交易所公開發行。

本集團於二零一八年一月三十日公開發行了3億人民幣的無擔保票據，該票據以每份本金面額100元人民幣發行且於3年後到期。該票據按固定年息率5.49%計息，起息日為二零一八年一月三十一日，並於每年一月三十一日支付，票據已在上海證券交易所公開發行。

本集團於二零一八年十二月五日公開發行了20億人民幣的無擔保票據，該票據以每份本金面額100元人民幣發行且於3年後到期。該票據按固定年息率3.96%計息，起息日為二零一八年十二月六日，並於每年十二月六日支付，票據已在上海證券交易所公開發行。

本集團於二零一八年十二月五日公開發行了10億人民幣的無擔保票據，該票據以每份本金面額100元人民幣發行且於5年後到期。該票據按固定年息率4.21%計息，起息日為二零一八年十二月六日，並於每年十二月六日支付，票據已在上海證券交易所公開發行。

# 中期簡明綜合財務報表註釋(續)

截至二零二零年六月三十日止六個月

## 15. 計息借貸(續)

本集團於二零一九年三月二十日公開發行了27億人民幣的無擔保票據，該票據以每份本金面額100元人民幣發行且於3年後到期。該票據按固定年息率3.78%計息，起息日為二零一九年三月二十一日，並於每年三月二十一日支付，票據已在上海證券交易所公開發行。

本集團於二零一九年十月十六日公開發行了40億人民幣的無擔保票據，該票據以每份本金面額100元人民幣發行且於3年後到期。該票據按固定年息率3.58%計息，起息日為二零一九年十月十七日，並於每年十月十七日支付，票據已在上海證券交易所公開發行。

本集團於二零二零年二月二十六日公開發行了30億人民幣的無擔保票據，該票據以每份本金面額100元人民幣發行且於3年後到期。該票據按固定年息率3.05%計息，起息日為二零二零年二月二十七日，並於每年十二月二十七日支付，票據已在上海證券交易所公開發行。

## 16. 承擔

本集團於結算日有以下資本承擔：

	二零二零年 六月三十日 人民幣百萬元 (未經審計)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣百萬元
已簽約但尚未準備： 物業、廠房和設備	<u>1,135</u>	<u>1,426</u>

# 中期簡明綜合財務報表註釋(續)

截至二零二零年六月三十日止六個月

## 17. 關聯方交易

- (a) 與東風汽車集團有限公司、同系附屬公司及聯營企業及合營企業、本集團的合營企業及聯營企業、附屬公司的非控股公司及其附屬公司、附屬公司的合營企業

正如在本中期簡明合併財務資料中的其他部分所披露，截至二零二零年六月三十日止六個月期內，本集團與關聯方的重大交易如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零一九年 人民幣百萬元 (未經審計)
自下列各方購買汽車零部件／原材料及支付的特許權 使用費：		
— 東風汽車集團有限公司及其附屬公司、聯營企業及 合營企業	367	357
— 合營企業	6,903	7,733
— 聯營企業	57	31
— 附屬公司的合營企業	2,467	2,230
— 附屬公司的非控股股東及附屬公司	12	8
	<b>9,806</b>	10,359
自下列各方購買汽車：		
— 合營企業	1,887	5,989
— 東風汽車集團有限公司及其附屬公司、聯營企業及 合營企業	—	1
— 附屬公司的合營企業	2	—
	<b>1,889</b>	5,990

# 中期簡明綜合財務報表註釋(續)

截至二零二零年六月三十日止六個月

## 17. 關聯方交易(續)

- (a) 與東風汽車集團有限公司、同系附屬公司及聯營企業及合營企業、本集團的合營企業及聯營企業、附屬公司的非控股公司及其附屬公司、附屬公司的合營企業(續)

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零一九年 人民幣百萬元 (未經審計)
自東風汽車集團有限公司業購買用水、蒸汽及電力	<u>-</u>	<u>358</u>
自下列各方購買物業、廠房及設備或無形資產項目：		
— 東風汽車集團有限公司及其附屬公司、聯營企業及合營企業	<u>9</u>	<u>2</u>
— 合營企業	<u>197</u>	<u>112</u>
	<u>206</u>	<u>114</u>
自下列各方購買服務：		
— 東風汽車集團有限公司及其附屬公司、聯營企業及合營企業	<u>301</u>	<u>310</u>
— 合營企業	<u>170</u>	<u>367</u>
— 附屬公司的非控股股東及附屬公司	<u>18</u>	<u>43</u>
	<u>489</u>	<u>720</u>



# 中期簡明綜合財務報表註釋(續)

截至二零二零年六月三十日止六個月

## 17. 關聯方交易(續)

- (a) 與東風汽車集團有限公司、同系附屬公司及聯營企業及合營企業、本集團的合營企業及聯營企業、附屬公司的非控股公司及其附屬公司、附屬公司的合營企業(續)

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零一九年 人民幣百萬元 (未經審計)
向下列各方銷售汽車零部件/原材料：		
—東風汽車集團有限公司及其附屬公司、聯營企業及合營企業	76	55
—合營企業	1,875	1,925
—聯營企業	5	—
—附屬公司的合營企業	11	9
	<u>1,967</u>	<u>1,989</u>
向下列各方銷售汽車：		
—東風汽車集團有限公司及其附屬公司、聯營企業及合營企業	490	828
—合營企業	90	268
—附屬公司的非控股股東及附屬公司	448	765
	<u>1,028</u>	<u>1,861</u>
向下列各方提供服務：		
—東風汽車集團有限公司及其附屬公司、聯營企業及合營企業	4	2
—合營企業	95	33
—聯營企業	1	—
—附屬公司的合營企業	2	2
	<u>102</u>	<u>37</u>

# 中期簡明綜合財務報表註釋(續)

截至二零二零年六月三十日止六個月

## 17. 關聯方交易(續)

- (a) 與東風汽車集團有限公司、同系附屬公司及聯營企業及合營企業、本集團的合營企業及聯營企業、附屬公司的非控股公司及其附屬公司、附屬公司的合營企業(續)

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零一九年 人民幣百萬元 (未經審計)
向下列各方支付利息：		
— 東風汽車集團有限公司及其附屬公司、聯營企業及合營企業	93	5
— 合營企業	55	45
— 附屬公司的非控股股東及附屬公司	—	5
	<b>148</b>	<b>55</b>
向下列各方收取利息：		
— 東風汽車集團有限公司及其附屬公司、聯營企業及合營企業	12	18
— 合營企業	23	51
— 聯營企業	—	1
— 附屬公司的合營企業	3	3
	<b>38</b>	<b>73</b>
向合營企業收取費用及佣金	<b>5</b>	<b>4</b>
向合營企業收取的派駐費	<b>125</b>	<b>132</b>
本集團作為承租方付予東風汽車集團有限公司的租賃負債利息支出	<b>54</b>	<b>62</b>

# 中期簡明綜合財務報表註釋(續)

截至二零二零年六月三十日止六個月

## 17. 關聯方交易(續)

### (b) 與關聯方的未償還結餘

	二零二零年 六月三十日 人民幣百萬元 (未經審計)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣百萬元
貿易應收款項包括以下與關聯方的結餘：		
—東風汽車集團有限公司及其附屬公司、聯營企業及合營企業	227	155
—聯營企業	10	24
—附屬公司的非控股股東及其附屬公司	178	218
	<u>415</u>	<u>397</u>
預付款項、按金及其他應收款項包括以下與關聯方的結餘：		
—東風汽車集團有限公司及其附屬公司、聯營企業及合營企業	500	436
—聯營企業	3	156
—附屬公司的非控股股東及其附屬公司	2	4
	<u>505</u>	<u>596</u>
其他非流動資產包括以下與關聯方的結餘：		
—東風汽車集團有限公司及其附屬公司、聯營企業及合營企業	210	210
—聯營企業	701	988
	<u>911</u>	<u>1,198</u>

# 中期簡明綜合財務報表註釋(續)

截至二零二零年六月三十日止六個月

## 17. 關聯方交易(續)

### (b) 與關聯方的未償還結餘(續)

	二零二零年 六月三十日 人民幣百萬元 (未經審計)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣百萬元
貿易應付款項包括以下與關聯方的結餘：		
— 東風汽車集團有限公司及其附屬公司、聯營企業及合營企業	532	321
— 聯營企業	53	109
— 附屬公司的非控股股東及其附屬公司	13	4
	<u>598</u>	<u>434</u>
其他應付及應計費用及合約負債包括以下與關聯方的結餘：		
— 東風汽車集團有限公司及其附屬公司、聯營企業及合營企業	253	346
— 聯營企業	-	1
— 附屬公司的非控股股東及其附屬公司	86	145
	<u>339</u>	<u>492</u>
租賃負債包括以下與東風汽車集團有限公司及其附屬公司、聯營企業及合營企業的結餘	<u>2,041</u>	<u>2,042</u>
其他非流動負債包括以下與附屬公司的非控股股東及其附屬公司的結餘	<u>135</u>	<u>147</u>
計息借貸包括以下與附屬公司的非控股股東及其附屬公司的結餘		
— 東風汽車集團有限公司及其附屬公司、聯營企業及合營企業	6,814	6,113
— 聯營企業	15	7
— 附屬公司的非控股股東及其附屬公司	-	38
	<u>6,829</u>	<u>6,158</u>

# 中期簡明綜合財務報表註釋(續)

截至二零二零年六月三十日止六個月

## 17. 關聯方交易(續)

### (c) 本集團主要管理人員的薪酬

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣千元 (未經審計)	二零一九年 人民幣千元 (未經審計)
短期僱員福利	4,386	2,489
退休福利	121	159
主要管理人員的薪酬總額	<b>4,507</b>	<b>2,648</b>

於本中期報告中，除非文義另有所指，否則下列詞彙具有以下涵義：

「本公司」	指	東風汽車集團股份有限公司，根據中國法律於二零零四年十月十二日在中國境內註冊的股份有限公司，或(倘文義指註冊成立日期前任何時間)於本公司成立時由其所有及經營的實體及業務；
「東風合資公司」	指	於二零二零年六月三十日，本公司、其附屬公司或合營企業(包括彼等各自的附屬公司及共同控制實體)持有股本權益的共同控制實體；
「本集團」或「東風汽車集團」	指	本公司、其附屬公司、共同控制實體及其各自附屬公司和共同控制實體；
「合營企業」	指	合營企業是一種共同安排，共同控制安排的各方有權分享合營企業的資產。共同安排是指按照合約協定對某項安排所共有的控制，僅在相關活動要求共同享有控制權的各方作出一致同意之決定時存在；
「東風汽車集團有限公司」	指	原東風汽車公司，根據中國法律註冊成立的國有企業。本公司的母公司；
「中國」	指	中華人民共和國。除非文義另有所指，否則在中期報告所提述的中國，在地理上不包括香港、澳門或台灣；
「香港」	指	中國香港特別行政區；
「上市規則」	指	經不時修訂的香港聯合交易所有限公司證券上市規則；
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例，經不時修訂、補充或以其他方式修改